



Comisión Estatal de Servicios Públicos de Tijuana  
 Estado de Variación en la Hacienda Pública  
 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2025  
 (Pesos)  
 Avance de la Gestión 3er Trimestre

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso ó Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	Total
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto 2024</b>	<b>4,873,872,210</b>	0	0	0	4,873,872,210
Aportaciones	2,208,936,200	0	0	0	2,208,936,200
Donaciones a Capital	273,585,799	0	0	0	273,585,799
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	2,391,350,210	0	0	0	2,391,350,210
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto 2024</b>	<b>0</b>	<b>154,842,603</b>	<b>1,165,625,043</b>	<b>0</b>	<b>1,320,467,646</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	1,165,625,043	0	1,165,625,043
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	4,192,924,787	0	0	4,192,924,787
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	-4,038,082,184	0	0	-4,038,082,184
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2024</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2024</b>	<b>4,873,872,210</b>	<b>154,842,603</b>	<b>1,165,625,043</b>	<b>0</b>	<b>6,194,339,855</b>
<b>Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto 2025</b>	<b>45,797,336</b>	0	0	0	45,797,336
Aportaciones	10,774,736	0	0	0	10,774,736
Donaciones a Capital	35,022,599	0	0	0	35,022,599
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto 2025</b>	<b>0</b>	<b>1,147,975,679</b>	<b>-12,732,928</b>	<b>0</b>	<b>1,135,242,751</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0	0	1,152,892,115	0	1,152,892,115
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	1,147,975,679	-1,165,625,043	0	-17,649,364
Revalúos	0	0	0	0	0
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio Neto 2025</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
<b>Saldo Neto en la Hacienda Pública/Patrimonio 2025</b>	<b>4,919,669,545</b>	<b>1,302,818,282</b>	<b>1,152,892,115</b>	<b>0</b>	<b>7,375,379,942</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Mtro. Jesús García Castro

Director General

Amelia Cornejo Arminio

Subdirector de Administración y Finanzas